

**Dunkerque**  
PORT

**RAPPORT D'ACTIVITÉ**  
**2022**



## 4 LES CHIFFRES ET STATISTIQUES

## 14 LES FAITS MARQUANTS 2022

## 24 L'ORGANIGRAMME DU GPMD

## 34 LE BUDGET

## 40 LES CARTOGRAPHIES



- Direction de la Publication : Daniel DESCHODT
- Coordination générale et artistique, Direction de la publication déléguée et rédaction : Marie-Elizabeth BOGUCKI
- Mise en page, design graphique et coordination technique : MarineCom
- Illustration de couverture : Dunkerque Port
- Sources statistiques : Dunkerque Port, Direction Régionale des Douanes
- Crédits photos : Dunkerque-Port, Jean-Louis Burnod, Bastien Créqui, Yannick Delva, Mohamed Henni
- Impression : Nord Imprim
- ISSN (International Standard Serial Number) : 2104-1962
- Imprimé avec des encres 100 % végétales, dans le respect de la marque IMPRIM'VERT.



### Emmanuelle VERGER

Présidente  
du Conseil de  
Surveillance de  
Dunkerque-Port

L'année 2022 a été une année charnière. Ce fut celle de l'après-Covid et de l'après-confinement.

Et, malgré un contexte économique tendu, ce fut aussi une année très riche en événements pour le Port de Dunkerque. L'annonce de l'implantation de l'usine de batteries bas-carbone Verkor, la pose de la première pierre du point de contact unique à la frontière (PCUF) par le Préfet de région, l'ouverture par la compagnie DFDS du transport de passagers complétant son service de fret entre Dunkerque et Rosslare (Irlande) ou encore l'inauguration de la zone DLI et de l'entrepôt SDAN par le Ministre des Transports : les temps forts se sont succédé à un rythme constant.

À noter également, le 27 septembre 2022, la tenue de l'événement Norlink Day, dédié au monde du transport, de la logistique et des ports, qui permet aux acteurs de l'écosystème de promouvoir la région comme hub de l'Europe du Nord.

Enfin, Dunkerque-Port a participé activement, les 8 et 9 novembre, aux Assises de l'Économie de la Mer, grand rendez-vous annuel des acteurs de la crois-

sance bleue qui s'est tenu dans les Hauts-de-France.

Malgré une conjoncture économique défavorable, le trafic du port de Dunkerque continue de progresser, soutenu par une forte augmentation des activités GNL (9,7 MT, + 133 %) et conteneurs (745 000 EVP, + 14 %). Le trafic conteneurisé enregistre sa 10<sup>e</sup> année de hausse consécutive à 745 000 EVP (+ 14 % en 2022). La progression de Dunkerque sur les 2 dernières années (+ 62 %) est la plus importante du range nord-européen.

Bien ancré dans le territoire et soutenu par ses partenaires, Dunkerque-Port continue également d'investir afin de poursuivre ses travaux d'aménagement. Une enveloppe de 78 M€ est ainsi prévue en 2023 pour permettre la réalisation d'importants projets : création d'un terminal de ferroutage et de terre-pleins, poursuite de la sécurisation du port, mise en place de nouvelles dessertes routières, poursuite de l'aménagement des zones industrielles, logistiques et travaux préparatoires au projet CAP 2020, pour l'extension du Bassin de l'Atlantique dédié au port à conteneurs.





# LES CHIFFRES ET STATISTIQUES

- Trafic 2022
- Navires / Passagers / Réparation navale
- Conteneurs / Trafic roulier
- Vrac secs / Céréales
- Petits vrac solides / Produits pétroliers







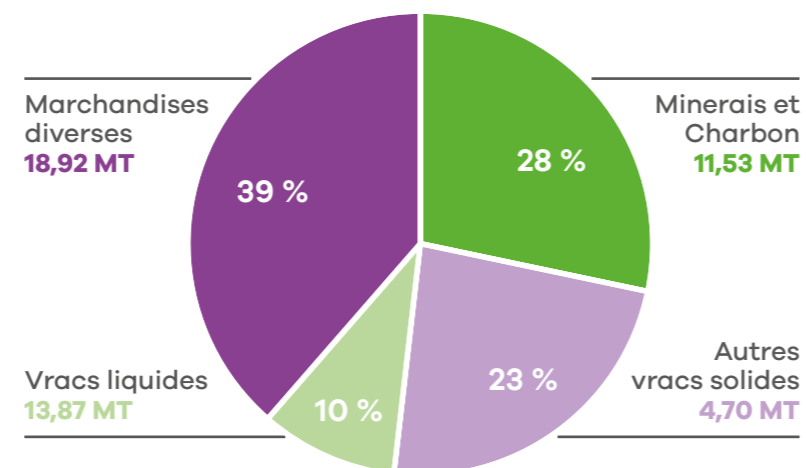
## Trafic 2022

# 49 MT

**+ 1,4%** par rapport à 2021

TABLEAU RÉCAPITULATIF DU TRAFIC (MT)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Hydrocarbures raffinés</b>	5,36	4,98	4,73	3,51	3,34	3,44	3,37	3,40	3,33	3,73	<b>3,44</b>
<b>Gaz</b>	0,21	0,16	0,19	0,29	0,49	1,25	1,70	5,57	3,84	4,56	<b>9,92</b>
<b>Autres liquides</b>	1,30	0,95	0,73	0,41	0,44	0,36	0,40	0,38	0,41	0,40	<b>0,51</b>
<b>Minerais</b>	12,13	11,92	13,46	11,51	11,72	14,53	14,85	13,24	8,78	11,15	<b>8,58</b>
<b>Charbon</b>	8,15	5,42	5,16	5,10	5,36	6,01	6,48	5,01	3,48	3,41	<b>2,95</b>
<b>Céréales</b>	1,05	1,55	2,31	3,05	2,81	1,30	1,43	2,03	3,31	2,25	<b>2,16</b>
<b>Autres solides</b>	3,07	2,70	2,65	2,19	2,19	2,75	3,17	2,92	2,58	2,92	<b>2,54</b>
<b>Trafic roulier</b>	13,13	12,34	13,93	16,26	18,17	16,18	15,57	14,98	14,82	13,71	<b>11,87</b>
<b>Conteneurs</b>	2,30	2,70	2,89	3,02	3,23	3,22	3,48	3,88	3,95	5,25	<b>5,70</b>
<b>Autres divers</b>	0,93	0,84	1,04	1,25	1,18	1,16	1,14	1,24	0,63	0,98	<b>1,35</b>
<b>Total</b>	<b>47,6</b>	<b>43,6</b>	<b>47,1</b>	<b>46,6</b>	<b>48,9</b>	<b>50,2</b>	<b>51,6</b>	<b>52,7</b>	<b>45,1</b>	<b>48,4</b>	<b>49,0</b>



## Navires

# 6 228

escales

2012	6 730
2013	6 256
2014	6 194
2015	6 294
2016	6 017
2017	6 249
2018	6 397
2019	6 342
2020	5 671
2021	6 339
<b>2022</b>	<b>6 228</b>



## Passagers

# 1 367 018

2012	2 493 127
2013	2 292 591
2014	2 518 305
2015	3 197 796
2016	2 914 038
2017	2 674 902
2018	2 619 467
2019	2 329 616
2020	1 077 326
2021	733 125
<b>2022</b>	<b>1 367 018</b>



## Réparation navale

# 146

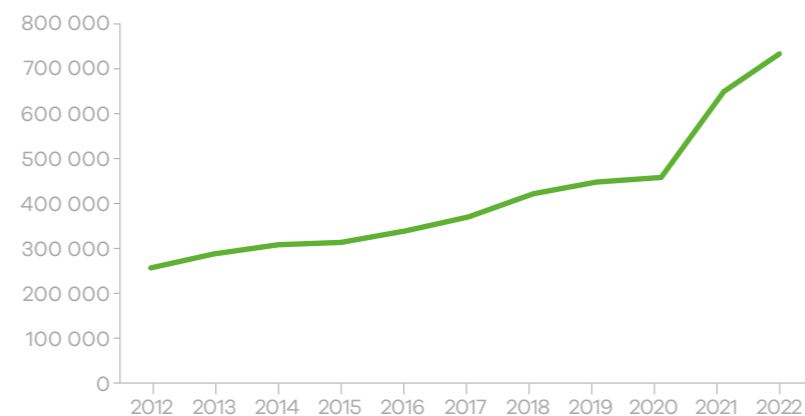
navires  
dont 78 mis à sec





## Conteneurs

# 744 092 EVP



Années	ENTRÉES (E)		SORTIES (S)		TOTAL (E + S)	
	EVP	Tonnage	EVP	Tonnage	EVP	Tonnage
2012	129 575	1 125	130 575	1 173	260 150	2 298
2013	144 887	1 138	146 951	1 359	291 838	2 497
2014	155 793	1 425	156 037	1 462	311 830	2 887
2015	161 998	1 506	156 273	1 511	318 271	3 017
2016	173 920	1 603	167 122	1 620	341 042	3 223
2017	193 538	1 581	179 886	1 635	373 423	3 216
2018	219 672	1 814	202 306	1 668	421 978	3 482
2019	232 057	2 037	219 424	1 843	451 481	3 880
2020	235 699	2 143	224 702	1 800	460 401	3 943
2021	332 969	2 866	319 110	2 382	652 079	5 248
2022	379 591	3 071	364 501	2 627	744 092	5 699



## Trafic roulier

# 11,9 MT



Années	TONNAGE (en milliers de tonnes)		
	Entrées	Sorties	Total
2012	6 163	6 964	13 127
2013	5 780	6 557	12 337
2014	6 530	7 406	13 936
2015	7 436	8 825	16 261
2016	8 211	9 955	18 165
2017	7 450	8 734	16 185
2018	7 187	8 381	15 568
2019	6 814	8 166	14 980
2020	6 617	8 205	14 822
2021	5 988	7 719	13 707
2022	5 093	6 774	11 867

Années	VÉHICULES		
	Fret	Tourisme	Total
2012	523 470	743 831	1 267 301
2013	499 028	639 010	1 138 038
2014	576 998	667 472	1 244 470
2015	696 489	819 043	1 515 532
2016	683 627	767 361	1 450 988
2017	699 590	611 861	1 311 451
2018	596 213	687 361	1 283 574
2019	582 867	578 439	1 161 306
2020	607 413	173 521	1 138 038
2021	570 052	79 237	1 138 038
2022	467 989	311 831	779 820

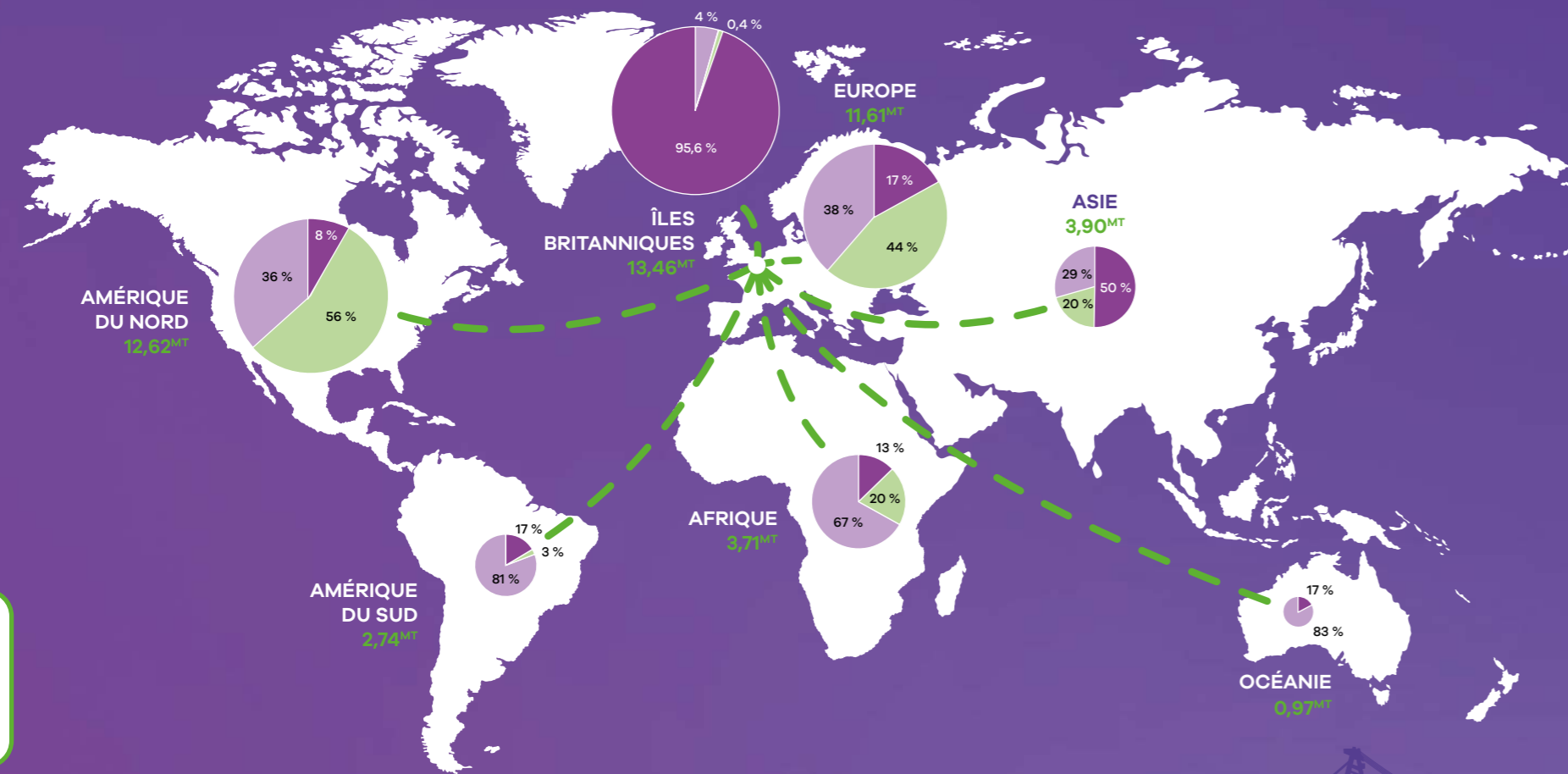




# 49<sup>MT</sup>



## Répartition globale du trafic



- Marchandises diverses
- Vracs liquides
- Vracs solides



## Céréales

# 2,2<sup>MT</sup>

en 2022

# 1,7<sup>MT</sup>

campagne  
céréalière 2021/2022







## Petits vracs solides

# 2,5 MT



	2018	2019	2020	2021	2022
Laitiers	700	796	791	567	532
Alumine	530	506	515	550	526
Ciments	283	218	194	349	207
Coke de pétrole	302	320	153	163	194
Sables communs et graviers	275	201	195	432	323
Coke et semi-coke de Houille	302	320	109	337	122
Ferromanganèse			107	134	189
Agrégats de granit	119	115	91	125	98
Ferraille	87	178	55	29	15
Bitumes et asphaltes naturels			42	18	
Carbonate	62	48	40	48	38
Bois de chauffage	113	50	38	12	59
Oxyde et peroxyde de zinc			31	43	39
Boue d'aciérie			22	31	22
Pneumatiques usagés			21	24	38
Craie, dolomie			17		20
Chaux					16
Sinter					15
Autres Engrais Naturels Nda					15
Cuivre					13
Autres	440	432	96	41	61
<b>Total en MT</b>	<b>3 169</b>	<b>2 930</b>	<b>2 580</b>	<b>2 920</b>	<b>2 541</b>



## Produits pétroliers

# 13,4 MT



	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Hydrocarbures Raffinés</b>	5 356	4 976	4 727	3 512	3 338	3 474	3 372	3 403	3 329	3 734	3 443
<b>GNL</b>	0	0	0	0	0	782	1 217	5 102	3 494	4 159	9 670
<b>Autres Gaz</b>	208	162	191	258	488	472	479	470	342	397	251
<b>Total</b>	<b>5 564</b>	<b>5 138</b>	<b>4 918</b>	<b>3 770</b>	<b>3 826</b>	<b>4 728</b>	<b>5 068</b>	<b>8 975</b>	<b>7 165</b>	<b>8 290</b>	<b>13 364</b>







Inauguration de l'entrepôt SDAN en présence du Ministre des Transports Clément Beaune, le 7 novembre.

# LES FAITS MARQUANTS 2022





# Le port de Dunkerque, accélérateur de la transition écologique



**1 Le 28 janvier**, plusieurs agents du port ont soutenu l'initiative de la ville de Gravelines, de la CUD et de l'association Trees Everywhere en s'engageant pour le climat dans le cadre d'une opération de plantation de 500 arbres (sur près de 27 000 destinés à la plate-forme de 7 000 m<sup>2</sup>), dans le quartier des Huttes à Gravelines.

**Le 4 février**, Jean Castex, Premier Ministre, Barbara Pompili, Ministre de la Transition écologique, et Agnès Pannier-Runacher, Ministre déléguée à l'Industrie, étaient en visite sur le site ArcelorMittal de Dunkerque. Le Premier Ministre a annoncé le soutien de l'Etat au programme de décarbonation d'ArcelorMittal, qui représente des investissements d'environ 1,7 milliard d'euros sur les sites de Fos-sur-Mer et Dunkerque. Ces investissements permettront de transformer en profondeur la production d'acier en France et d'atteindre d'ici 2030 une réduction totale de près de 40 % des émissions de CO<sub>2</sub> d'ArcelorMittal en France, soit 7,8 millions de tonnes annuelles. Cette transformation représentera une réduction de 10 % des émissions industrielles de gaz à effet de

serre en France et inscrit l'industrie française de l'acier dans la trajectoire de l'Accord de Paris. La transformation de la production d'acier va créer des dynamiques positives et durables pour l'emploi et l'activité industrielle en France, en particulier à Dunkerque. ArcelorMittal va construire une nouvelle unité à Dunkerque, dite « de réduction directe » (DRI), d'une capacité de 2,5 millions de tonnes, pour transformer le minerai de fer avec de l'hydrogène, sans recourir au charbon. Cette unité DRI sera couplée à une technologie innovante de four électrique, et complétée par un four électrique (EAF) additionnel. Des investissements sont en cours pour augmenter la part d'acier recyclé dans la production. Ces nouveaux équipements industriels seront opérationnels à compter de 2027 et remplaceront progressivement d'ici 2030 trois hauts-fourneaux sur les cinq actuels d'ArcelorMittal en France (deux sur trois à Dunkerque).

**Février** : le GPMD porte, avec Euraénergie, un projet d'autoroute de la chaleur (lancement d'un Appel à Manifestation d'Intérêt). Cette canalisation d'une vingtaine de kilomètres deviendrait le plus grand réseau

de France. A l'horizon 2023-2027, il transporterait la chaleur fatale émise par des industriels tels que Befesa, Comilog ou Ferro-globe pour la redistribuer chez d'autres tels que Verkor, évitant ainsi de consommer de l'énergie et émettre du CO<sub>2</sub>. Le projet territorial de Dunkerque pour la transition et la décarbonation, soutenu par la France et l'Europe, permettra d'atteindre les objectifs climats fixés par le Gouvernement. Il permettra d'améliorer la qualité de vie des habitants, de créer de nouveaux emplois et confortera ainsi l'attractivité du Dunkerquois.

**2022** : Dunkerque est candidate du premier appel à projets « Zones Industrielles Bas Carbone » (ZIBaC). Instauré par le ministère de l'Industrie via l'Agence de la Transition écologique (ADEME), ce dispositif permettra de réaliser des études d'ingénierie et de faisabilité relatives à la réduction des émissions carbone avec un budget de 27,2 millions d'euros – dont une subvention allouée par l'ADEME à hauteur de 50%, soit 13,6 millions d'euros.

**2 Septembre** : Signature de la Charte RSE de Dunkerque-Port. Tous engagés pour un développement économique, social, solidaire et responsable du territoire portuaire.

**3 Le 30 septembre**, dans le cadre de la Journée Mondiale de la Mer, Dunkerque-Port s'est mobilisé avec l'association « DK Clean Up » pour effectuer une opération de nettoyage de la digue du Braek. La communication interne de Dunkerque Port a réuni 44 salariés du port pour participer à cette action citoyenne afin de préserver et protéger notre patrimoine.

**Octobre** : Dans le contexte de la crise énergétique, Dunkerque-Port met en œuvre un plan d'action à court terme contribuant à l'effort national de sobriété énergétique (groupes moto-pompes de gestion des écluses, éclairage, gestion des fluides, énergie...). Le plan engage l'ensemble de la communauté portuaire qui l'a validé en Conseil de Développement.





# Le port de Dunkerque, outil de développement économique des territoires



**4 Le 1<sup>er</sup> février,** l'entreprise industrielle française Verkor a annoncé le choix du Port de Dunkerque pour la construction de sa première Gigafactory dédiée au développement de cellules de batteries automobiles bas-carbone. À la clef, 1200 emplois industriels directs pour le territoire durant la première phase du projet. La première livraison de batteries à faible teneur en carbone et à haute performance pour les véhicules électriques, prévue pour juillet 2025, sera fabriquée à Dunkerque. La capacité de production évoluera de 16 GWh en 2025 à 50 GWh en 2030. D'une superficie de plus de 150 ha, le site retenu pour l'implantation de la Gigafactory répondra à la demande croissante des constructeurs automobiles européens et internationaux, et à l'accélération du déploiement des véhicules électriques à hautes performances sur le continent européen. Il est situé sur la zone ZGI (Zone Grandes Industries) de Dunkerque-Port, labellisée « site clé en main Choose France » en janvier 2020, à l'occasion de la venue du Président de la République Emmanuel MACRON à Dunkerque. Une fois la production lancée, la Gigafactory approvisionnera plusieurs clients, notamment Renault Group, suite à la signature d'un partenariat straté-

gique avec Verkor l'été dernier. L'annonce de l'implantation de Verkor sur le Port de Dunkerque est un événement majeur pour tout le territoire dunkerquois et la région des Hauts-de-France. Cette arrivée contribue à la création d'une « Vallée de la batterie électrique » dans la région, en cohérence avec les filières logistique, maritime, ferroviaire et fluviale associées. Cette implantation est le fruit d'un travail collaboratif mené durant de longs mois entre les équipes du port, celles de la CUD et celles de Verkor.

**5 Le 17 mars,** jour de la Saint-Patrick, les équipes de Dunkerque-Port et de DFDS ont distribué des paniers repas aux transporteurs routiers en partance pour Rosslare (Irlande), sur le Terminal Irlande.

■ Pour améliorer la compétitivité de la France, la DGITM s'est engagée dans une politique de valorisation des ports français. Une table ronde consacrée aux ports maritimes a ainsi été organisée à Dubaï, du 21 au 23 mars, dans le cadre de l'Exposition universelle, avec l'intervention de Nicolas TRIFT, sous-directeur des ports au sein de la DGITM.

■ **Le 30 juin,** Accueil de Son Excellence Marie-Christine BUTEL, Ambassadrice de France au Kosovo, Donato GIULIANI, Conseiller de coopération et d'action culturelle de l'Ambassade de France au Kosovo, Hajrulla ÇEKU, Ministre de la Culture, de la Jeunesse et du Sport, Nora ARAPI KRASNIQI, Conseillère du Ministère de la culture du Kosovo, Liza GASHI, Vice-ministre aux affaires étrangères et leur délégation.

■ **Août :** Extension du terminal céréalier, livraison de la nouvelle plateforme à Nord Céréales.

■ **Du 17 au 21 octobre,** une délégation emmenée par François DECOSTER, Vice-Président à la Région Hauts-de-France, Maurice GEORGES, Président du Directoire de Dunkerque-Port, François LAVALLEE, Président de la CCI Littoral Hauts-de-France et Président de la SEPD (Société d'Exploitation des Ports du Détroit) s'est rendue en Namibie. Ce déplacement entre dans le cadre du partenariat que ce pays d'Afrique australe entretient depuis quelques années avec la région Hauts-de-France et avec le port de



4

Dunkerque. Développement de la culture entre les deux pays, échanges d'expertises sur différents domaines entre les régions et entre les ports avec à la clé, un renforcement des liens commerciaux. À cette occasion, la délégation, accompagnée de Son Excellence Sébastien MINOT, Ambassadeur de France en Namibie, a eu l'honneur de rencontrer Son Excellence Hage GEINGOB, Président de la République de Namibie.



5

■ Dans le cadre des Assises Nationales de l'Économie de la Mer, Dunkerque a accueilli un événement « off » baptisé « Bienvenue à bord ! » destiné à faire découvrir à tous les enjeux de l'économie de la mer, avec une programmation riche et festive autour de la culture maritime et portuaire. Sur le site du Môle 1, le village maritime a accueilli les visiteurs du 4 au 7 novembre : rassemblement de bateaux, expositions, animations, visites, conférences, dégustation de produits de la mer, stands partenaires, projection nocturne sur le chai à vin mais aussi des informations sur les métiers de la mer.





# Le port de Dunkerque, maillon essentiel de la performance des chaînes logistiques



■ **Avril** : Doublement du Dry Port. Nouvelle capacité de réception de quatre voies ferrées de 850 mètres (investissement 10,7 M€).

■ **Les 5, 6 et 7 avril** : « Fruit Logistica », à Berlin. Cet événement est la référence mondiale au niveau des salons professionnels des fruits et légumes et représente toute la chaîne logistique de l'industrie des fruits et légumes, du producteur au point de vente. Il se tient habituellement début février. Reporté en avril en raison de la crise sanitaire, ce salon a mobilisé tous les acteurs de la filière ; il a accueilli 3 300 exposants du monde entier et plus de 70 000 visiteurs. Des partenaires de la place portuaire étaient également présents aux côtés du port (groupe Conhexa-Duncold, ainsi que Destock FCL).

■ **Les 5, 6 et 7 avril** : « SITL », à Paris Nord Villepinte. Le Salon International du Transport et de la Logistique (SITL) s'est tenu à Villepinte, sur le stand de Norlink Ports, Pavillon Hauts-de-France. Les ports de Lille, Boulogne, Calais ainsi que Delta 3, LDCT (Lille Dourges Conteneurs Terminal), Danser, CargoBeamer, Agora-Groupe Sogetran étaient également aux côtés de Dunkerque-Port.

■ **Le 29 avril**, Négoce Nord-Est (qui représente les intérêts du négoce agricole dans trois régions administratives : Grand Est - Hors Alsace, Hauts-de-France, Île-de-France) et la FC2A (Fédération du Commerce agricole et Agro-Alimentaire), organisaient leur congrès régional à Dunkerque. Dunkerque-Port a fait une intervention dans le cadre de cet événement, qui avait pour thème « Dynamique du commerce agricole et agro-alimentaire : investir pour le futur ». Dunkerque-Port est adhérent de la FC2A depuis 2021. Cette fédération regroupe :

- la FNA (Fédération du Négoce Agricole),
- la FFCB (Fédération Française des Commerçants en Bestiaux),
- FEDEPOM (Fédération Nationale des Négociants en Pommes de terre, ails, oignons, échalotes),
- l'ANEFFE (Association Nationale des Expéditeurs, Exportateurs de Fruits et Légumes),
- le SNIPO (Syndicat National des Industriels et Professionnels de l'Œuf),
- le SNIA (Syndicat National de l'Industrie de l'Alimentation Animale).



6

■ **Du 14 au 16 juin**, « Multimodal », salon leader du transport de marchandises, de la logistique et de la gestion de la chaîne d'approvisionnement au Royaume-Uni, en Irlande et pour l'Europe du Nord, s'est tenu à Birmingham. Les équipes commerciales de Dunkerque-Port étaient présentes sur le stand de Norlink Ports, aux côtés des ports de Calais, Boulogne, d'Eurotunnel et de CargoBeamer. Daniel DESCHODT, Directeur Général Adjoint et Directeur Commercial, est intervenu lors d'une conférence sur le Brexit, les statistiques et les ambitions du port de Dunkerque.

■ **Les 15 et 16 juin**, Dunkerque-Port était présent au salon « Top Logistics Europe 2022 » qui s'est tenu à Lille Grand Palais. Pendant 2 jours, cet événement « One-to-One » permet la rencontre de 200 experts de la logistique et de la supply chain.

■ **Le 5 juillet**, la Banane de Guadeloupe et Martinique, fournisseur officiel et banane officielle du Tour de France, a été à l'honneur à Dunkerque, port emblématique de la banane française, pour la première étape du Tour de France 2022. Depuis 25 ans, une forte relation s'est tissée entre la Banane de Guadeloupe et Martinique et le Port de Dunkerque. Quelque 4 500 tonnes de bananes de Guadeloupe et Martinique arrivent chaque semaine au port, représentant 24 millions de fruits. Le Port et ses partenaires s'appliquent à offrir une logistique exemplaire pour la distribution. Le Tour de France a donc été une belle occasion de célébrer ce partenariat.

Et c'est à Cassel, sur le parcours de cette première étape française du Tour, que Dunkerque-Port a organisé un temps fort avec l'UGPBAN (Union des Groupements de Producteurs de Bananes de Guadeloupe et Martinique) en présence de Pierre MONTEUX, son Directeur Général, et de nombreux clients et partenaires de cette filière.

■ **Le 18 juillet** : visite du port d'une délégation de la Commission de Transport du Parlement Européen composée de Karima DELLI, Présidente, Benoit LUTGEN, Dominique RIQUET, Philippe OLIVIER, Angel DZHAMBASKI, Melek FIKRI, Blagovest ZDRAVKOV TICHEV, Christophe RAIKIE, Franck RICAUD, avec Amélie HENNION, Aluminium Dunkerque, Thierry FLAMENT, ArcelorMittal Atlantique et Lorraine, François LAVALLEE, CCI Littoral Hauts-de-France, Patrice VERGRIETE, Communauté Urbaine de Dunkerque, Franck DHERSIN, Conseil Régional Hauts de-France, Franck GONSSE, Coordination Nationale des Travailleurs Portuaires et Assimilés, Jean-Claude CHARLO, Filip HERMANN, DFDS Seaways, Jean-Pierre DECOOL, Sénateur, Jérôme DEZOBRY, société Canal Seine Nord Europe, Hervé TOURMENTE, Sous-Préfet de Dunkerque, Marc RIONDEL, Terminal des Flandres, Sylvain PAINÉAU, société Verkor.

■ **Le 5 août**, en complément de son service de fret existant entre Dunkerque et Rosslare, la compagnie DFDS a décidé de développer à titre expérimental le transport de passagers. Le trajet comprend la voiture et les passagers, la cabine, les bagages et quatre repas.



■ **Le 23 septembre**, Georges François LECLERC, Préfet de la région des Hauts-de-France, Préfet du Nord, a procédé à la pose de la première pierre du point de contact unique à la frontière (PCUF) à Dunkerque Port, entouré de la Présidente du Conseil de Surveillance de Dunkerque-Port et du Président du Directoire, du Directeur régional de l'agriculture et de la forêt, du Directeur inter-régional des douanes et du Sous-Préfet de Dunkerque. Le projet vise à mettre en place un point de contrôle unique à la nouvelle frontière européenne, conséquence du Brexit : sont ainsi regroupés les agents des douanes et du service d'inspection vétérinaire et phytosanitaire (SIVEP). Grâce au financement du plan de relance européen pour un montant de 12,6 M€, ce projet de 2 120 m<sup>2</sup> de surface de plancher en extension du bâtiment SIVEP existant, comprenant notamment des locaux d'inspection, s'inscrit pleinement dans la volonté gouvernementale de responsabilité environnementale et énergétique, avec des locaux en haute qualité environnementale et basse émission, ainsi qu'une production





autonome électrique avec l'installation de 490 m<sup>2</sup> de panneaux photovoltaïques sur le site.

■ **Le 27 septembre**, s'est tenu l'événement « Norlink Day » à Dunkerque-Port : 400 participants et la visite de quatre sites en lien avec les activités phares du port de Dunkerque : transmanche, logistique, industrie et conteneurs. À la suite, des tables rondes rassemblant des professionnels du secteur avaient pour thème « Quel futur pour la logistique régionale ? ».

■ **Les 4, 5 et 6 octobre**, salon « Fruit Attraction » à l'Iféma de Madrid, salon international des fruits et légumes. Dunkerque-Port et ses partenaires de la place portuaire, Conhexa, SDAN, DESTOCK FSL étaient présents sur le stand du Port.

8 **Les 12 et 13 octobre**, salon « Top Transport » à Marseille, rendez-vous d'affaires pour les experts du transport et de la logistique.

■ **Novembre** : Terminal des Flandres : livraison de 14 ha de terre-pleins supplémentaires.

9 **Le 7 novembre**, le Ministre de l'Industrie Clément BEAUNE a inauguré l'entrepôt de la Société de Développement Axe Nord (SDAN). Créée en 2017, SDAN a lancé trois projets sur un foncier d'environ 20 ha sur la zone Dunkerque Logistique International. La construction du premier a été lancée par GSE : un entrepôt de 43 770 m<sup>2</sup> développé en blanc, qui comptera six cellules de stockage

et 1 380 m<sup>2</sup> de bureaux. Le projet est en cours de certification BREEAM niveau « Excellent ». Cette démarche volontaire de qualité permet de valoriser une conception et une construction intégrant les enjeux environnementaux actuels les plus élevés. Les performances énergétiques des bâtiments et la réduction des consommations sont notamment garanties par l'installation d'une centrale photovoltaïque en autoconsommation d'une surface de 300 m<sup>2</sup> et par le recyclage des eaux pluviales pour alimenter le bâtiment. Le confort des futurs utilisateurs du bâtiment est au centre de cette démarche, par le traitement acoustique des zones tertiaires, et l'accent mis sur le confort thermique et visuel. De même, le site sera rendu accessible par des modes de transport doux : bornes véhicules électriques, aménagements cyclistes. Le projet vise une intégration harmonieuse dans son environnement et le respect de la biodiversité, grâce au travail d'un écologue sur l'ensemble des aménagements paysagers. Ce centre de distribution prend place dans un projet de développement immobilier totalisant 400 000 m<sup>2</sup> à horizon de sept ans. En tant que développeur-investisseur, SDAN s'inscrit dans le paysage et dans la dynamique portée par Dunkerque-Port avec son plan CAP 2020, qui entend lui permettre de rivaliser avec les grands hubs du Benelux, notamment en tirant parti du trafic transmanche dans le contexte post-Brexit.

■ **Les 30 novembre et 1<sup>er</sup> décembre**, participation au salon « Riverdating » au Havre, événement annuel dédié à la filière du transport fluvial, multimodal et aux solutions logistiques de la voie d'eau en Europe.



## Le port de Dunkerque, moteur de l'innovation et de la transition numérique



■ **Janvier 2022** : En collaboration avec la Capitainerie mise en production du logiciel de « Badge Virtuel » (filtrage en entrée des zones ISPS, dématérialisation de tout le processus administratif), suppression des badges physiques par envoi du badge virtuel par mail au titulaire. Ce logiciel est partagé avec l'ensemble de la place portuaire dunkerquoise.

■ **Mai 2022** : Avec la participation de la Capitainerie, mise en production du logiciel de traitement des matières dangereuses « mDk ». Ce nouveau logiciel est interfacé avec le logiciel de gestion des escales et le logiciel marchandises. Il améliore le traitement des matières dangereuses. Il est partagé avec l'ensemble de la place portuaire dunkerquoise.

■ **Juin 2022** : La start-up « Systemic Intelligence » aide Dunkerque-Port à évaluer l'impact socio-économique et environnemental des projets industriels via le jumeau numérique.

■ **Juillet 2022** : En collaboration avec la société PALANTIR développement d'un POC (Proof Of Concept – Preuve de faisabilité) autour des flux routiers au sein du Port Ouest de Dunkerque.

■ **Septembre 2022** : Le projet PFS de l'institut de recherche technologique « IRT SystemX » (Paris Saclay) en collaboration avec 5 partenaires (Airbus Defense & Space, Naval Group, Spie Engineering, IDnomic, HeadMind Partners) a permis de développer des capacités de protection et de détection des menaces ciblant les infrastructures maritimes. Ce projet a participé à l'amélioration de l'analyse de risques informatiques et d'en décliner les actions dans le PSSI (Politique de Sécurité des Systèmes d'Information).

■ **Octobre 2022** : Le projet SONARIS du « CEA Tech » (Laboratoire de Lille) en collaboration avec 5 partenaires régionaux (TGI, Forest-Style, Log'S, Euralogistic, Ports de Lille, Nidaplast) a permis de développer trois jumeaux numériques de la Supply Chain : un terminal à conteneurs, un entrepôt logistique et un système de distribution de marchandises d'une entreprise.







## Activité domaniale 2022 : implantations industrielles et logistiques



L'année 2022 a été jalonnée de grandes nouvelles pour le développement économique de Dunkerque-Port, tant dans le domaine logistique qu'industriel.

Le label « Choose France » obtenu en 2021 pour le site clé en main Dunkerque Logistique Internationale (DLI) a permis la réservation de 70 hectares de terrain pour 400 000 m<sup>2</sup> d'entrepôts. Le premier d'entre eux, un bâtiment de 43 770 m<sup>2</sup> porté par la société SDAN, a été inauguré en présence de Clément BEAUNE, ministre délégué chargé des Transports, le 7 novembre 2022.

Dunkerque-Port a lancé en mars 2022 un appel à manifestation d'intérêt ayant pour ambition de réconcilier le centre urbain avec le port. Le lauréat, IDEC, est porteur d'un projet de logistique urbaine sur le môle 2 appelé « Le Passeur », qui créera un lien

entre les activités productives et le développement urbain. La mise en service de cet établissement est prévue pour fin 2024.

Pour accompagner la transition énergétique du territoire, Dunkerque-Port va accueillir deux projets de parcs solaires qui verront le jour en 2025, l'un porté par Photosol pour une puissance installée de 27 MWc, l'autre par EDF pour 15 MWc.

En février 2022, Verkor annonce le choix du Port de Dunkerque pour la construction de sa Gigafactory qui produira des cellules de batteries électriques bas-carbone. La première livraison de cellules est prévue pour le milieu d'année 2025. La capacité de production évoluera de 16 GWh à 50 GWh en 2030. À la clef, 1 200 emplois directs pour la première phase.







# ORGANIGRAMME

Le Conseil de Surveillance

Le Comité d'Audit

Le Conseil de Développement

Le Directoire et l'équipe de direction





# Le Conseil de Surveillance 2023



**Emmanuelle VERGER**  
Présidente du  
Conseil de Surveillance  
de Dunkerque-Port

## REPRÉSENTANTS DE L'ÉTAT

**Georges-François LECLERC**  
Préfet de la région Hauts-de-France

**François-Xavier BIEUVILLE**  
Sous-Préfet de Dunkerque

**Jean-Yves BELOTTE**  
Ingénieur général des Ponts et Chaussées honoraire,  
représentant le ministre chargé des Ports Maritimes

**Julien LABIT**  
Directeur régional de l'Environnement,  
de l'Aménagement et du Logement de la région  
des Hauts-de-France,  
Représentant le Ministre chargé de l'Environnement

**Louis NOUAÏLLE-DEGORCE**  
Adjoint au Chef du bureau des Transports à la direction du  
Budget, représentant le Ministre chargé du Budget

**pas encore nommé**  
Représentant le Ministre chargé de l'Économie

## REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

**Franck DHERSIN**  
Vice-président du Conseil Régional des Hauts-de-France

**Edith VARET**  
Conseillère régionale des Hauts-de-France

**Martine ARLABOSSE**  
Conseillère départementale du Nord

**Patrice VERGRIETE**  
Président de la Communauté Urbaine de Dunkerque,  
**Vice-président du Conseil de Surveillance**

**Jean BODART**  
1<sup>er</sup> Adjoint au maire, représentant la Ville de Dunkerque

## PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

**Régis DEGELCKE**  
Président de la Société de Recherche de Synergies

**Laurence JACQUES**  
Directrice générale MINAFIN

**François LAVALLEE**  
Président de la CCI Littoral des Hauts-de-France

**Isabelle DELON**  
Directrice générale Clients et  
Services SNCF Réseau

**Emmanuelle VERGER**  
Directrice EDF HYDRO

## REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL ET CADRES

**Guy BOURBONNAUD**  
Représentant des cadres

**Vincent HOGARD**  
Représentant des salariés

**Mélina MASI**  
Représentante des salariés



## MEMBRES PARTICIPANT DE DROIT AU CONSEIL DE SURVEILLANCE

**Nicolas TRIFT**  
Ingénieur en chef des Ponts, Eaux et Forêts,  
Commissaire du Gouvernement

**Iris RABENJA**  
Contrôleur général Économique et Financier

**Catherine RIVOALLON-PUSTOC'H**  
Inspectrice générale de l'Administration  
de Développement Durable  
Commissaire du gouvernement adjointe

**Hervé DUCLOY**  
Directeur financier / Agent comptable

## MEMBRES DU DIRECTOIRE

**Maurice GEORGES**  
Président du Directoire

**Daniel DESCHODT**  
Directeur Général Adjoint  
Directeur Commercial

**David LEFRANC**  
Directeur de l'Aménagement  
et de l'Environnement

**Christian MINET**  
Directeur des Opérations  
& Membre du Directoire



# Le Comité d'Audit 2023

## MEMBRES DU COMITÉ D'AUDIT

### Jean-Yves BELOTTE

Président du comité d'audit

Représentant le ministre chargé des Ports Maritimes

### Siège vacant

### Régis DEGELCKE

Président de la Société de Recherche de Synergies

### Franck DHERSIN

Vice-président du Conseil Régional des Hauts-de-France

## MEMBRES DE DROIT

### Nicolas TRIFT

Commissaire du gouvernement  
Sous-directeur des Ports et du Transport Fluvial

### Iris RABENJA

Contrôleur général économique et financier

### Catherine RIVOALLON-PUSTOC'H

Commissaire du gouvernement adjointe

Le Comité d'Audit a poursuivi sa mission d'accompagnement du Directoire et de rapport au Conseil de Surveillance en leur communiquant avis et recommandations. En 2022, il a notamment :

#### Exercé ses activités habituelles :

- > De contrôle des comptes en lien avec les Commissaires aux Comptes, lorsqu'il y avait lieu, de traitement de litiges et de prise en compte de l'évolution de la réglementation ;
- > D'examen avant leur présentation au Conseil de Surveillance des documents financiers (budget initial et rectificatif, projet stratégique, politique tarifaire en s'appuyant sur la comptabilité analytique).

#### Examiné, lors de plusieurs réunions :

- > Points d'avancement du projet CAP 2020 notamment la mise à jour de la trajectoire financière (trafics, programme d'investissements et plan de financement) ;
- > Examen des taux de rentabilité des principaux investissements.





# Le Conseil de Développement



**FRÉDÉRIC BARRA**  
Président du  
Conseil de Développement  
de Dunkerque-Port

## 1<sup>er</sup> COLLÈGE REPRÉSENTANTS DE LA PLACE PORTUAIRE

**Hervé GAUDUCHEAU**  
Président de l'Union Maritime et Commerciale

**Marc RIONDEL**  
Président du Syndicat Professionnel  
des Entreprises de Manutention

**David FONTAINE**  
Responsable de l'agence CMA CGM de Dunkerque

**Philippe FASQUELLE**  
Président du Syndicat des Transitaires

**Antoine LE DEIST**  
Président du Syndicat des Pilotes

**Thierry FLAMENT**  
Chef d'établissement d'ArcelorMittal Dunkerque

**Laurent BUE**  
Président de la SICA Nord-Céréales

**Olivier HEURTIN**  
Président de Dunkerque LNG

**Luc VAN HOLZAET**  
Directeur Général du groupe CONHEXA

## 2<sup>e</sup> COLLÈGE REPRÉSENTANTS DES PERSONNELS DES ENTREPRISES EXERÇANT LEURS ACTIVITÉS SUR LE PORT

**Au titre des représentants des salariés  
des entreprises de manutention portuaire**

**Franck GONSSE**  
Secrétaire Général de la CNTPA / Vice-Président

**Anthony PINEE**  
Délégué Syndical, CNTPA

**Au titre des représentants des salariés  
des autres entreprises**

**David CAPPELLO**  
Représentant de l'Union Locale CGT

## 3<sup>e</sup> COLLÈGE REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES OU DE LEURS GROUPEMENTS SITUÉS SUR LA CIRCONSCRIPTION DU PORT

**Communauté Urbaine de Dunkerque**

**Martial BEYAERT** (suppléant : Grégory BARTHOLOMEUS)

**Pierre DESMADRILLE** (suppléant : Laurent NOTEBAERT)

**Julien GOKEL** (suppléant : Jean-Luc GOETBLOET)

**Éric ROMMEL** (suppléant : Jean-François MONTAGNE)

**Commune de Dunkerque**

**Jean-Pierre VANDAELE** (suppléant : Laurent MAZOUNI)

**Commune de Gravelines**

**Bertrand RINGOT** (suppléant : Daniel WILMOT)

**Commune de Loon-Plage**

**Jean-Marie LIVOURY** (suppléant : Jacky LERICHE)

**Conseil Départemental du Nord**

**Paul CHRISTOPHE** (suppléante : Martine ARLABOSSE)

**Conseil Régional des Hauts-de-France**

**Sylvaine BRUNET** (suppléante : Marie-Claude LERMYTTE)

## 4<sup>e</sup> COLLÈGE PERSONNALITÉS QUALIFIÉES INTÉRESSÉES AU DÉVELOPPEMENT DU PORT

**Nicolas FOURNIER** Président de l'ADELFA

**Bernard BRIL** Président de l'association GOÉLAND

**Bernard ANDRIES** Fédération des Chasseurs du Nord

**Marie-Céline MASSON**  
Directrice territoriale du Nord-Pas-De-Calais de Voies Navigables de France

**En attente de nomination**

**Frédéric BARRA** Président de BARRA SNM

**Jean-Claude CHARLO**  
Directeur Général du groupe DFDS Seaways FRANCE

**Luc COUSIN**  
Directeur des sites de Lumbres, Dannes et Dunkerque d'Equiom

**Jacques PATRIS** Président de l'ATMO, représentant de l'Agence de l'Eau

## MEMBRES DE DROIT

**M. le Préfet de région Hauts-de-France ou ses représentants**

**M. le Préfet maritime ou ses représentants**

**M. le Commissaire du gouvernement ou son représentant**

**M<sup>me</sup> le Contrôleur général Économique et Financier**

**M<sup>me</sup> la Présidente du Conseil de Surveillance**

**Les membres du Directoire du Grand Port Maritime de Dunkerque**



## Le Directoire et l'équipe de direction 2023



**Daniel DESCHODT**

Directeur Général Adjoint  
Directeur Commercial  
Membre du Directoire



**Maurice GEORGES**

Président du Directoire



**Sandrine LAURENT**

Secrétaire Générale & Directrice  
des Ressources Humaines



**David LEFRANC**

Directeur  
de l'Aménagement  
et de l'Environnement  
Membre du Directoire



**Christian MINET**

Directeur des Opérations  
& Membre du Directoire



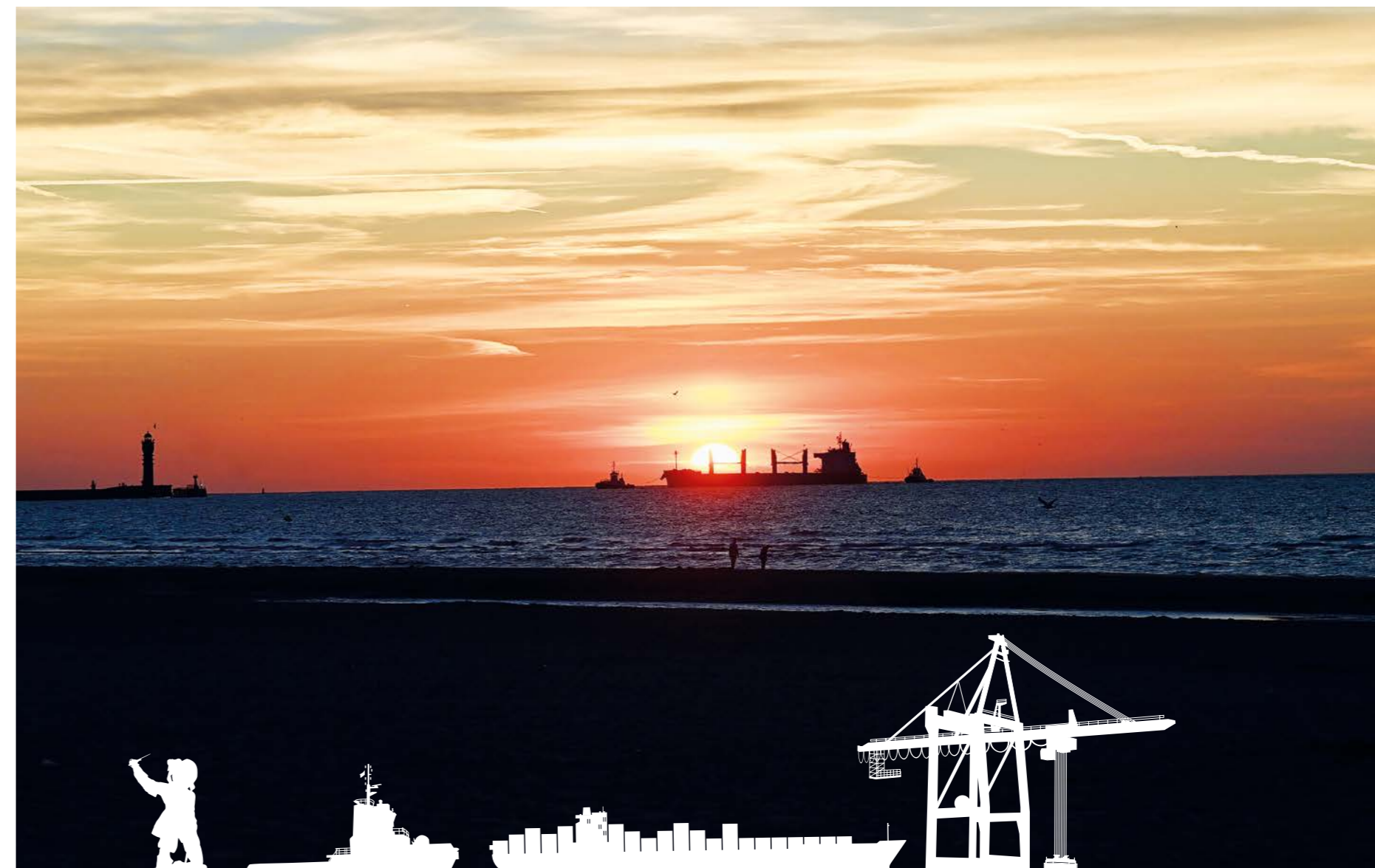
**Hervé DUCLOY**

Directeur Financier /  
Agent Comptable



**Joël FLOCH**

Commandant de Port







# LE BUDGET

Investissements 2022

Bilan 2022

Perspectives 2023

Implantations industrielles et logistiques





## Investissements 2022

# 83,4 M€

L'année 2022 est une année de reprise affirmée de l'activité ayant permis un programme d'investissements 2022 arrêté à 71 millions d'euros en novembre 2021. Ce programme est le plus élevé depuis 5 ans. Cependant, en juin 2022, le Conseil

de Surveillance du port a adopté un programme révisé à hauteur de 83,4 M€, soit un accroissement de 12,44 M€ afin de supporter la hausse des prix. Le programme d'investissement 2022 voté est réalisé à 95 %.



## Bilan 2022

### L'année 2022 a été consacrée à la poursuite des travaux d'aménagement au Port Ouest :

- Fin des travaux d'extension du terminal ferroviaire : livraison de 6 ha de TP, 2 500 ml de voies ferrées et éclairage **(4,6 M€)** ;
- Fin des travaux d'extension des terre-pleins du terminal conteneurs : livraison de 6 ha supplémentaires de terre-pleins **(8,2 M€)** au terminal de Flandre ;
- Poursuite des travaux d'accès routiers et ferroviaires à la plateforme SNF **(1,5 M€)** ;
- Travaux de Sécurisation du Port Ouest **(5,9 M€)** ;
- Rachat de certains outillages SEABULK du QPO **(1,8 M€)** ;
- Poursuite des travaux de construction de la nouvelle passerelle double pont **(23,6 M€)** ;
- Poursuite de l'aménagement de la Zone Grandes Industries **(6,8 M€)** ;
- Poursuite de l'aménagement de la zone DLI Sud **(4,7 M€)** ;
- Poursuite des études de conception de l'extension du port à conteneurs (CAP 2020) et des études relatives à la desserte routière de la zone ouest **(4,9 M€)** ;

■ Démarrage des études et du diagnostic archéologique de la future Zone Grandes Industries 2 **(0,8 M€)** ;

■ Démarrage des études des futures zones logistique et industrielle DLI 2 et Chimie **(50 k€)** ;

### Côté Port Est, les principaux travaux réalisés ont été les suivants :

- Fin des travaux de comblement partiel de la Darse du QP2 et livraison d'une plateforme de 0,9 ha à NORD CEREALES pour la construction de silos **(4,9 M€)** ;
- Poursuite des travaux de remplacement du pont mobile de l'écluse Watier **(3,7 M€)** ;
- Lancement des travaux de Sécurisation des berges du Canal des Dunes **(0,6 M€)** ;
- Réparation du quai Freycinet 12 entre les bollards 21 et 26 **(0,9 M€)** ;
- Régénération des installations ferroviaires du faisceau Relais Port **(0,6 M€)** ;
- Programme d'optimisation et de remise en état des bâtiments **(0,8 M€)** ;
- Maintien en état du patrimoine **(5 M€)**.

Pour ce programme d'investissement, Dunkerque-Port a bénéficié du soutien financier de ses partenaires publics à hauteur d'environ **28 M€**. L'Europe soutient un projet dunkerquois pour assurer l'efficacité des flux de marchandises sur tout le Corridor transeuropéen Mer du Nord – Méditerranée, sur lequel Dunkerque-Port est reconnu comme hub. La région Hauts-de-France et la Communauté Urbaine de Dunkerque accompagnent les aménagements du port dans la perspective du développement économique et des emplois pour tout le territoire. Pour l'État français, l'aide financière soutient le développement écologique et économique, essentiellement au titre du Plan France Relance.





## Perspectives 2023

# 78 M€ d'investissement

En 2023, l'activité restera soutenue. Le programme d'investissement approuvé par le Conseil de Surveillance le 25 novembre 2022 s'élève à 78 M€.

L'année 2023 sera consacrée à la poursuite des travaux d'aménagement au Port Ouest :

- Création d'un terminal de ferroutage (4 M€) ;
- Sécurisation du port (2,8 M€) ;
- Création des terre-pleins HSF / Vlantana (1,3 M€) ;
- Livraison d'un nouveau transformateur au poste source d'alimentation électrique sur ZGI (1,8 M€) ;
- Démarrage des travaux pour la nouvelle desserte routière de la zone ouest (7 M€) ;
- Finalisation des aménagements de la Zone Grandes Industries (5,2 M€) ;
- Finalisation des accès ferroviaires à la plateforme SNF (0,6 M€) ;
- Finalisation des études de conception de l'extension du port à conteneurs (CAP 2020) (5,8 M€) ;
- Poursuite des travaux de construction de la nouvelle passerelle double pont (24,4 M€) ;
- Poursuite de l'aménagement de la zone DLI Sud (3,1 M€) ;



- Poursuite des études et finalisation du diagnostic archéologique de la future Zone Grandes Industries (1,8 M€) ;
- Poursuite des études des futures zones logistique et industrielle (DLI2, INDUSTRIES d'AVENIR) et leur desserte (0,6 M€).

Coté Port Est ce sera :

- Réparation du quai Freycinet 12 entre les bollards 21 et 26 (2 M€) ;
- Finalisation des travaux de remplacement du pont mobile de l'écluse Watier (2,6 M€) ;
- Remise en état de la jetée d'embarquement de l'écluse De Gaulle (1 M€) ;
- Construction d'un nouveau bâtiment au quai Freycinet 6 pour les équipes d'exploitation de Dunkerque-Port (4,3 M€) ;
- Démarrage des études d'aménagement de l'ancien site SRD (0,9 M€) ;
- Maintien en état du patrimoine (9,4 M€).

Pour la réalisation de ce programme d'investissement, Dunkerque-Port comptera sur le soutien de ses partenaires français et européens, dans la continuité des subventions pour environ 21 M€\*.



\* Si le soutien de la Communauté Urbaine de Dunkerque (pour l'aménagement des zones DLI et ZGI notamment) est déjà accordé, les négociations entre l'État et le Conseil régional pour le futur Contrat de Plan État – Région (CPER) se tiendra en 2023. Parallèlement, Dunkerque-Port a présenté une candidature à l'Europe pour le soutien financier au projet CAP 2020.





# LES CARTOGRAPHIES

Plan du Port  
Port Ouest  
Port Central  
Port Est

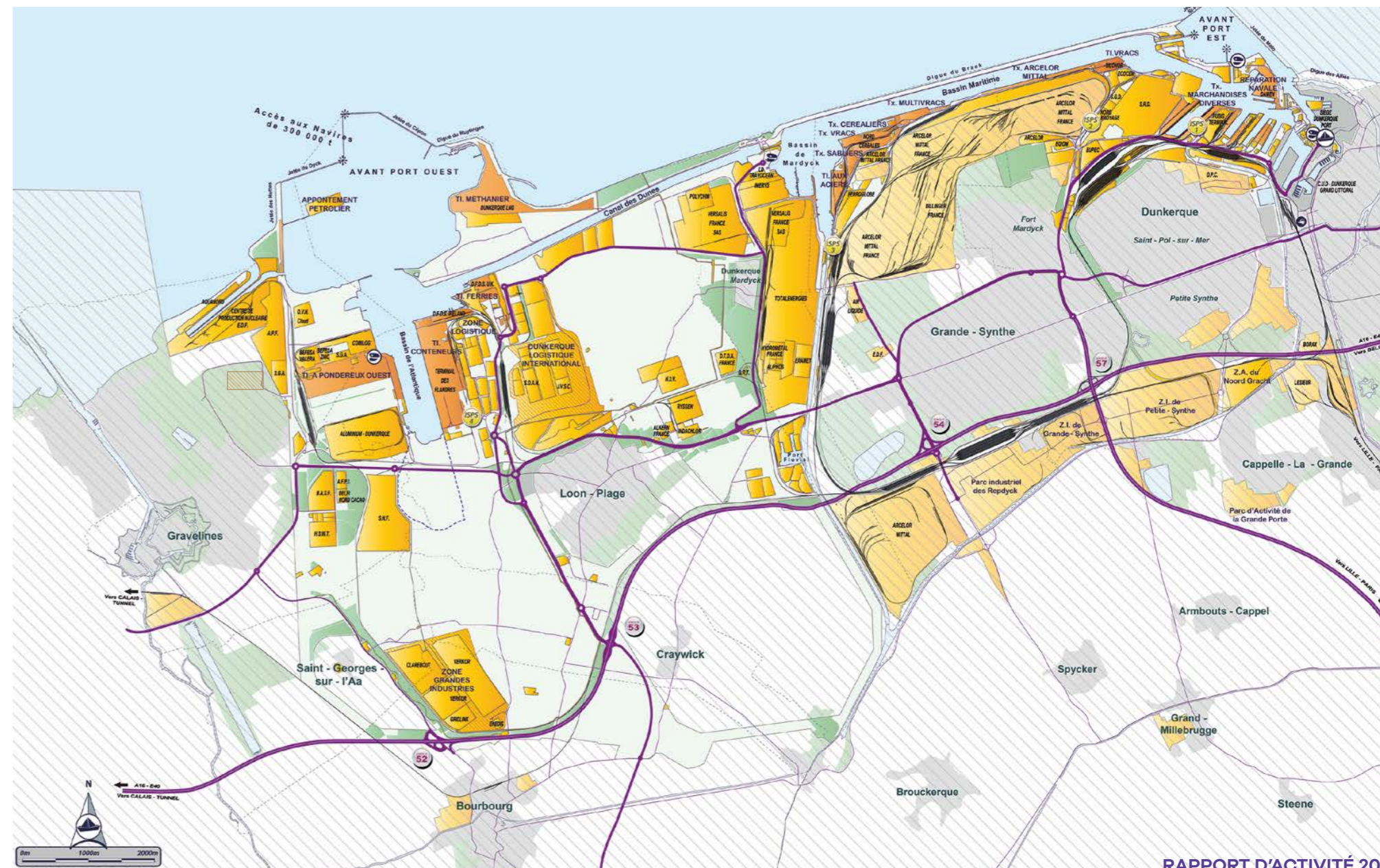


## DOMAINE DU GPMD

- Capitainerie-vigie
- Siège social du GPMD
- Activités Industrialoportuaires
- Terminaux portuaires
- Zones d'activités en développement
- Réserve foncière
- Hors circonscription GPMD
- Milieux maritime & fluvial
- Zones vertes
- Zones urbaines
- Routes principales
- Voies ferrées
- Extension - bassin

GPMD - DAE - DPE - 07.03.2023

## Plan du port

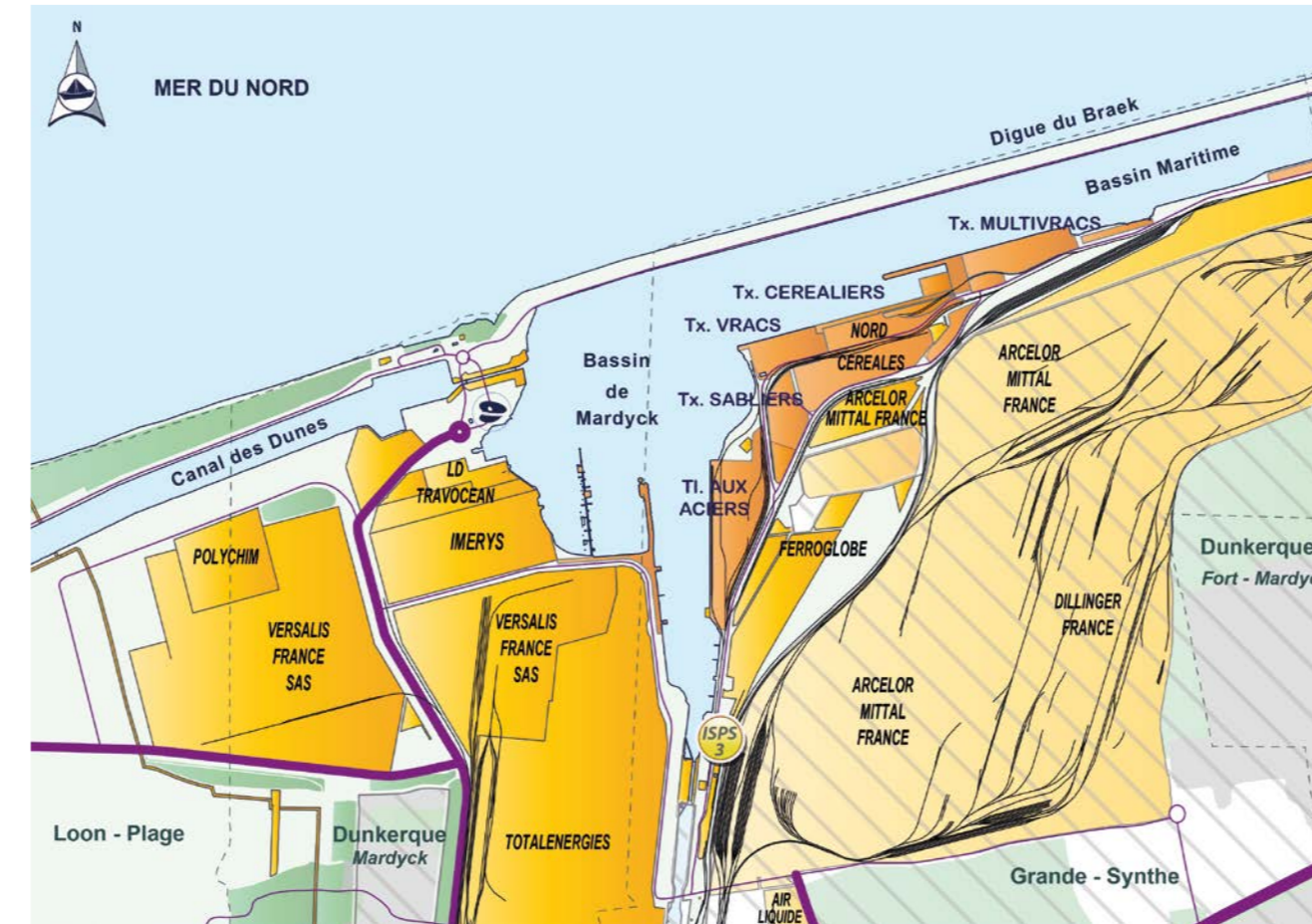




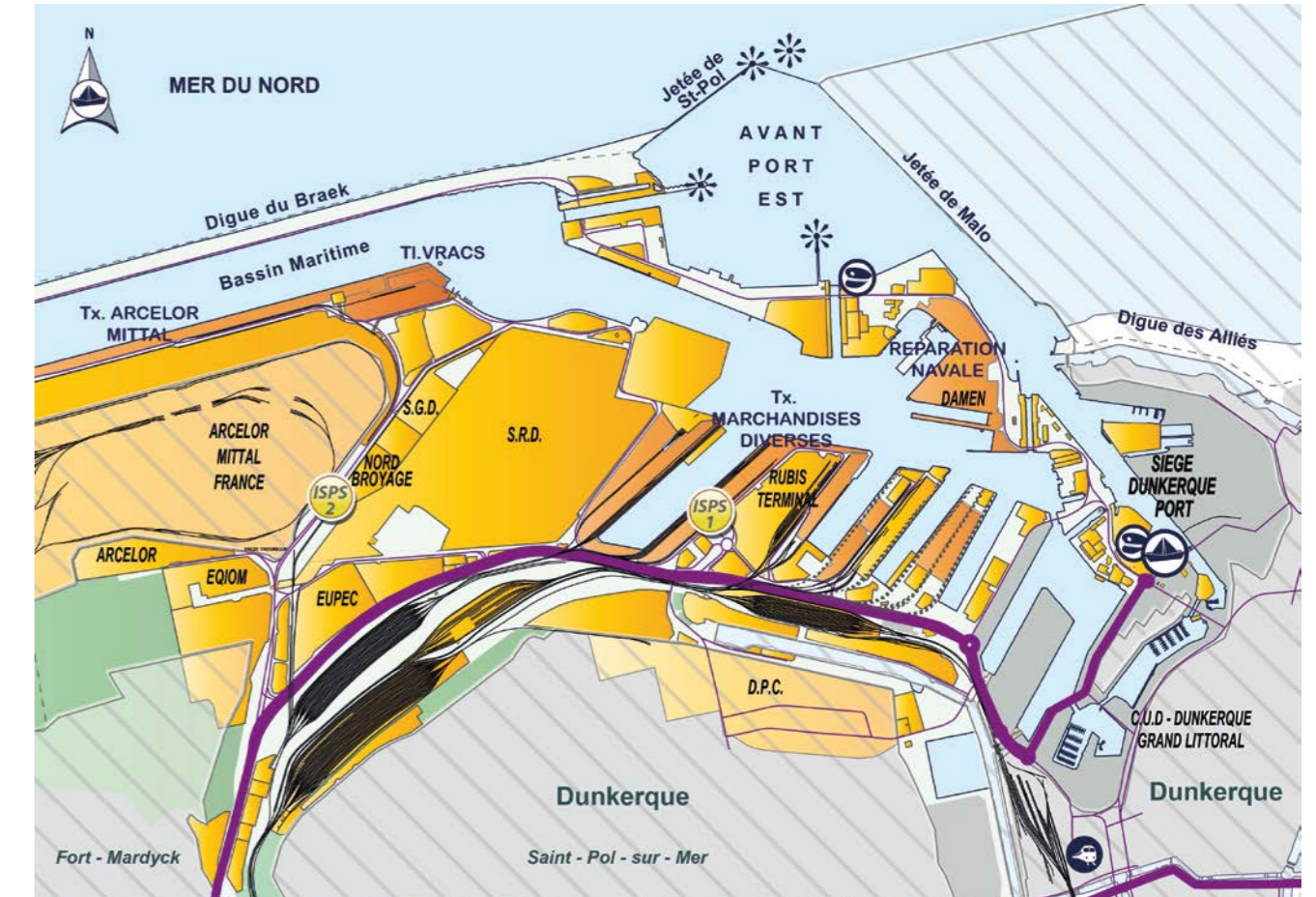
# Port Ouest



# Port Central



# Port Est



## DOMAINE DU GPMD

- Capitainerie-vigie
- Siège social du GPMD

- Zones d'activités en développement
  - Réserve foncière
  - Activités Industrialoportuaires
  - Terminaux portuaires
  - Hors circonscription GPMD
  - Milieux maritime & fluvial
  - Zones vertes
  - Zones urbaines
  - Routes principales
  - Voies ferrées
  - Extension - bassin
- GPMD - DAE - DPE - 07.03.2023







## RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

### Grand Port Maritime de Dunkerque

2505 Route de l'écluse Trystram  
59140 Dunkerque - France

Tél : +33(0)3 28 28 78 78

# DUNKERQUE PORT

[www.dunkerque-port.fr](http://www.dunkerque-port.fr)

